

Fastställande av verksamhetsinriktning med strategiska mål för de närmaste tre räkenskapsåren samt fastställande av rambudget för verksamheten

Ägarrådet ska, i enlighet med bolagsordningen, fastställa verksamhetsinriktning med strategiska mål och rambudget för Ineras verksamhet.

Strategisk verksamhetsinriktning 2022–2024

Fokus för Ineras verksamhet ska ligga inom områden som avser behovet av digital samverkan och förutsättningar för informationsutbyte mellan regioner och regioner, kommuner och kommuner eller mellan kommuner och regioner.

I kundplanerna för regioner och kommuner för 2022–2024 återfinns prioriterade fokusområden såsom vidareutveckling av befintliga tjänster och utveckling av nya.

Verksamhetsinriktning regioner - Inera¹

För att bidra till största möjliga nytta har Inera utgått från regionernas strategier och målbilder. Mängden utförare av vård samt användningen av många olika systemlösningar skapar ett stort behov av gemensamma standarder, stödtjänster och infrastrukturtjänster för att vården ska kunna bli sammanhängande och information ska kunna följa patienten i olika vårdflöden.

Ineras fokusområden och initiativ för 2022–2024 förutsätter finansierade beställningar från regionerna. Beställningar hanteras inom ramen för Ineras ordinarie berednings- och budgeteringsprocess.

Fokusområden

- **Nära vård** - stöd till nära vårdomställningen, patientcentrerat, delaktig individ, sammanhållna vårdförlopp.
- **Kunskapsstyrning** – stöd till kunskapsbaserad, jämlik och resurseffektiv vård av hög kvalitet, kunskapsmaterial, standardiserade vårdförlopp och stöd till verksamhetsutveckling, uppföljning och analys.

¹ För mer detaljerad information, se Ineras kundplan regioner 2022-2024

- **Nya vårdinformationsmiljöer** – bidra med leveranskontor för att stötta regional nyanslutning, möjliggöra tredjepartsanslutningar.
- **Gemensam digital infrastruktur** - samverkansarkitektur i en nationell helhet, arkitektur och teknisk infrastruktur som bidrar med att skapa interoperabilitet.
- **Ineras förändringsarbete** – syftar till att Inera ska bli mer kundorienterade och relevanta för regionerna.

Verksamhetsinriktning kommuner – Inera²

Inera ska, i samverkan med verksamhetsföreträdare i kommunerna, prioritera stöd till digitalisering av kommunal hälso- och sjukvård och därigenom samverka mellan kommun och region. Inera ska också prioritera gemensam digital infrastruktur. Utöver det ska Inera, i samverkan med verksamhetsföreträdare och SKR, utreda möjligheterna till stöd inom socialtjänst och skola. I Ineras uppdrag innefattas också att se över möjligheterna att ta vara på och sprida/skala upp lösningar som idag finns i kommunsektorn.

Fokusområden

- **Kommunal hälso-och sjukvård** - genom ett utökat nyttjande av befintliga tjänster och vidareutveckling av tjänster som stöder den kommunala hälso- och sjukvården.
- **Gemensam digital infrastruktur** – sektorspecifik arkitektur och teknisk infrastruktur som bidrar med att skapa interoperabilitet.
- **Socialtjänst** – stöd till framtidens Socialtjänst
- **Skolområdet** – bidrar med att skapa interoperabilitet genom att utveckla standarder, rekommendationer och specifikationer som krävs för ett effektivt och säkert informationsutbyte.
- **Ineras förändringsarbete** –syftar till att Inera ska bli mer kundorienterade och relevanta för kommunerna.

Ekonomisk översikt

Ineras verksamhet finansieras genom att ägarna köper tjänster av bolaget. Separata avtal tecknas mellan Inera och respektive region och kommun avseende köp av de tjänster som regioner och kommuner har beställt.

² För mer detaljerad information, se Ineras kundplan kommuner 2022-2024

Prissättningen av Ineras tjänster ska vara rättvisande, transparent och så långt som möjligt baseras på faktiskt nyttjande. Utgångspunkten ska vara självkostnad och hela livscykelkostnaden ska beaktas vid prissättning. Inera ska sträva efter att effektivisera och långsiktigt sänka kostnaderna och enhetspriserna.

Budget 2022

Nedan redovisas av styrelsen beslutat budget för 2022, som i sin tur grundar sig på de överenskommelser som finns med regioner och kommuner. Inera omsätter 1 023 mkr varav merparten av intäkterna kommer från regionerna. På kostnadssidan märks under 2022 särskilt kostnader kopplade till stora migreringsprojekt i såväl drift som utveckling. De senaste årens goda resultat har möjliggjort avsättning till periodiseringsfond, från vilken bolaget räknar med att återföra 20 mkr 2022. I övrigt är det fortsatt fokus på kostnadseffektiviseringar under 2022.

RESULTATRÄKNING	BUDGET 2022 Belopp i mkr
Regioner	876
Kommuner	73
Stadsbidrag mm via SKR	54
Privata bolag	18
Övriga rörelseintäkter	2
Summa intäkter	1 023
Direkta kostnader	-651
Övriga externa kostnader	-51
Personalkostnader	-315
Avskrivningar	-26
Summa rörelsekostnader	-1 043
Resultat före finansiella poster	-20
Återföring periodiseringsfond	20
Resultat efter finansiella poster	0